

Tendencias clave de la gestión de proyectos, pilar fundamental para el éxito organizacional

Key trends for project management, a cornerstone for organizational success

Arialys Hernández Nariño ^a

^a Universidad de Ciencias Médicas de Matanzas, Cuba, <https://orcid.org/0000-0002-0180-4866>, arialishn.mtz@infomed.sld.cu

Citar como: Hernández Nariño, A. (2025). Tendencias clave de la gestión de proyectos, pilar fundamental para el éxito organizacional. Revista de Administración y Desarrollo de Proyectos, 1(1), e202501.

Recibido: 19/02/2025, **Aceptado:** 26/02/2025, **Publicado:** 03/03/2025

En un mundo de rápidos avances tecnológicos, la administración o gestión de proyectos se ha consolidado como una disciplina esencial para garantizar el éxito de las organizaciones, por su repercusión en la eficiencia, la innovación y la adaptabilidad organizacional. Su desarrollo como campo de estudio es apreciable y se manifiesta en el comportamiento de su producción científica y ámbitos de influencia, lo que será abordado a continuación.

Producción científica: Según la búsqueda realizada en la base de datos Scopus (Figura 1), se evidencia un incremento, caracterizado por una función polinómica con un nivel de confianza del 47,53 %.

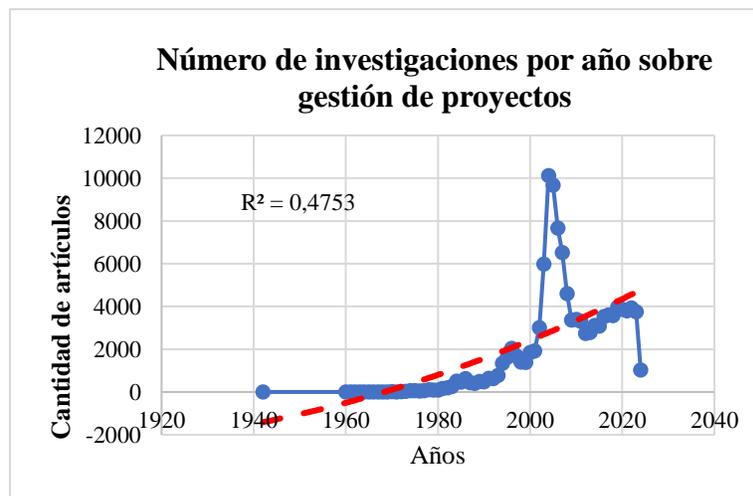


Figura 1. Comportamiento de las investigaciones sobre gestión de proyectos
Fuente: elaboración propia

Al identificar los campos de estudio, resaltan las ciencias de la computación, las ingenierías y los negocios, entre los principales y más consolidados ámbitos de influencia en los proyectos en los últimos cinco años (Figura 2).

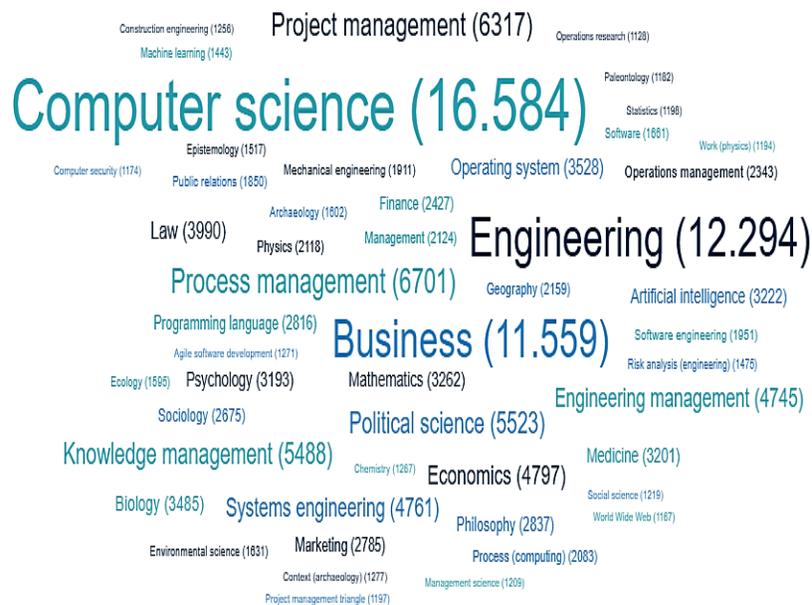


Figura 2. Principales campos de estudio
Fuente: The Lens (2025)

El mapa deja entrever, también, otras temáticas de peso como la gestión del conocimiento, el enfoque de procesos y la gestión de operaciones. Para los dos últimos, se reconoce las relaciones estrechas entre uno y otro: al proyecto como un tipo especial de proceso y vía para propiciar cambios en procesos, cadenas de valor e implementar la estrategia de operaciones y, por otro lado, la gestión de procesos como método sistemático para desarrollar proyectos (Cruz Montero et al., 2020).

Surgen otros temas emergentes, conectados con los tres campos centrales, en rápida evolución e impulsados por cambios, en ocasiones disruptivos, nuevas metodologías y la necesidad de adaptarse a entornos más dinámicos e interconectados. Las metodologías ágiles continúan su predominio, especialmente en proyectos de desarrollo de *software*, pero con expansión a otras industrias. En la actualidad, la filosofía de la agilidad gana en intensidad por su capacidad de enfrentar la ambigüedad y la incertidumbre en los proyectos (Sedhom et al., 2024).

Sin dudas, las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) son relevantes en el progreso de este campo. El uso de herramientas de la inteligencia artificial (IA), la automatización, el *blockchain*, o el internet de las cosas (IoT, por sus siglas en inglés) incrementan la capacidad de predecir resultados y riesgos, optimizar recursos y tomar decisiones flexibles, basadas en grandes volúmenes de datos (Zabala Vargas et al., 2023); con impactos significativos en la capacidad de respuesta y el desempeño de las organizaciones (Khan & Kwan, 2025).

La gestión de riesgos proactiva se ha convertido en un pilar fundamental para la sostenibilidad y éxito de las organizaciones. Esta estrategia se sustenta en el uso de herramientas avanzadas para la identificación temprana de riesgos que conduzcan a mitigar o reducir el impacto de amenazas potenciales antes de que se materialicen. Complementariamente, la resiliencia organizacional prepara a las empresas para enfrentar crisis y cambios inesperados, asegura su capacidad de adaptación y continuidad operativa. En paralelo, la sostenibilidad y la responsabilidad social han ganado relevancia en la gestión de proyectos, con un enfoque en iniciativas verdes que buscan reducir la huella de carbono y promover la sostenibilidad ambiental. Además, la integración de criterios ESG (*Environmental, Social,*

Governance) en la toma de decisiones refleja un compromiso con prácticas empresariales responsables y alineadas con los desafíos globales actuales.

Por otro lado, para la transformación organizacional, la gestión de cambio constituye un elemento clave; comprende estrategias efectivas que abordan la resistencia al cambio y facilitan la adopción de nuevas prácticas y tecnologías. Ello se combina con la promoción de una cultura de innovación, que fomenta la adaptabilidad y la creatividad dentro de las organizaciones. Asimismo, el análisis de datos y el *business intelligence* han revolucionado la toma de decisiones al fundamentarlas en un enfoque basado en datos precisos y métricas confiables. Herramientas como *dashboards* y reportes en tiempo real potencian el monitoreo del progreso de los proyectos, con eficiencia y transparencia. Finalmente, la excelencia operativa se consolida mediante metodologías como *Lean management* y *Six Sigma*, que buscan eliminar desperdicios, optimizar procesos, reducir la variabilidad, garantizar la calidad y la mejora continua en todas las operaciones.

Estos campos y sus relaciones coinciden con estudios bibliométricos (Wulandari & Raharjo, 2023), cada vez más consultados y abordados a escala mundial. Sectores como la industria del *software* se sirven de proyectos que fomentan la innovación y la eficiencia en la creación de aplicaciones y plataformas digitales para implementación de sistemas como planificación de requerimientos empresariales (ERP, por sus siglas en inglés) y gestión de relaciones con el cliente (CRM, por sus siglas en inglés). La construcción y la ingeniería constituyen entornos empresariales de los más estudiados y a la avanzada en la aplicación de las herramientas emergentes mencionadas (Zabala Vargas et al., 2023; Khan & Kwan, 2025).

Un punto interesante es que no solo la necesidad de desarrollar proyectos constituye el aspecto común entre sectores como el de la salud, la educación, la administración pública y la energía (Cruz Montero et al., 2020); sino la interconexión que se establece entre ellos.

A fin de proporcionar una atención médica de calidad y asequible, se precisa de tecnología, infraestructura y capital humano de alta calificación, para quienes la investigación es medular en la búsqueda de mejores tratamientos, medicamentos eficaces o métodos más eficientes y sostenibles de gestión de los servicios sanitarios.

Las comunicaciones, la manufactura y la energía son ámbitos en que igualmente se adoptan enfoques tecnológicos de avanzada, para elevar su desempeño, y se benefician de proyectos constructivos para la optimización de sus espacios.

En última instancia, la certificación es de suma importancia para la actualización, la validación de competencias técnicas y prácticas necesarias, así como el empleo de metodologías estandarizadas como PMBOK que siguen siendo muy valoradas (Cruz Montero et al., 2020).

Este contexto refleja que el desarrollo y éxito de los proyectos se condiciona porque su gestión se sustenta cada vez más en la adaptación a un entorno complejo y cambiante y, para ello, debe apropiarse de enfoques que fomenten la efectividad, la flexibilidad y la innovación como premisas insoslayables.

Referencias bibliográficas

- Cruz Montero, J. M., Guevara Gómez, H. E., Flores Arocutipá, J. P., & Ledesma Cuadros, M. J. (2020). Áreas de conocimiento y fases clave en la gestión de proyectos: consideraciones teóricas. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(90), 680-692. <https://lc.cx/KalJcl>
- Khan, A. N., & Kwan, H. K. (2025). AI, Agility, and Environmental Performance: A New Framework for Construction. *Project Managers*, 151(3), 04025003. <https://doi.org/10.1061/JCEMD4.COENG-14584>
- Sedhom, I., Khodeir, L. M., & Fathy, F. (2024). Integrated agile facility management model for improving performance in construction projects. *Innovative Infrastructure Solutions*, 9(5), 171. <https://doi.org/10.1007/s41062-024-01475-9>
- The Lens. (2025). CAMBIA. <https://www.lens.org/lens/search/scholar/analysis?q=%22Project%20management%22>
- Wulandari, H., & Raharjo, T. (2023). Systematic Literature and Expert Review of Agile Methodology Usage in Business Intelligence Projects. *Journal of Information Systems Engineering and Business Intelligence*, 9(2), 214-227. <https://doi.org/10.20473/jisebi.9.2.214-227>

Zabala Vargas, S., Jaimes Quintanilla, M., & Jimenez Barrera, M. H. (2023). Big Data, Data Science, and Artificial Intelligence for Project Management in the Architecture, Engineering, and Construction Industry: A Systematic Review. *Buildings*, 13(12). <https://doi.org/10.1061/JCEMD4.COENG-1458>

Editor: Dr. C. Yasniel Sánchez Suárez  <http://orcid.org/0000-0003-1095-1865>